



Bilancio Sociale 2025

@Nord Consorzio di Cooperative – Cooperativa Sociale

Trasparenza, cooperazione, impatto sociale. Questo documento rappresenta lo strumento fondamentale di rendicontazione della qualità e dei valori generati dalle attività del Consorzio @Nord nel 2025.

Quinta edizione

📅 Approvato nell'Assemblea dei Soci del 6 maggio 2026

Progetto, redazione, grafica e pubblicazione a cura di Presidenza @Nord Consorzio e WHC S.r.l.

Indice

Struttura del documento - 9 sezioni principali



Bilancio Sociale 2025

01 Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale

Approccio, principi di redazione e linee guida ministeriali

02 Informazioni generali sull'ente

Evoluzione, assetto e carta d'identità dell'organizzazione

03 Struttura, governo e amministrazione

Organi sociali, CdA e Collegio Sindacale

04 Persone che operano per l'ente

Personale dipendente e collaborazioni

05 Le nostre consorziate

Profili delle cooperative consorziate

06 Obiettivi e attività

Mission, ambiti di intervento e servizi

07 Situazione economico-finanziaria

Stato patrimoniale e conto economico

08 Altre informazioni

Dettagli aggiuntivi e dati di governance

09 Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Modalità di effettuazione ed esiti

Introduzione e nota metodologica

Siamo giunti alla quinta edizione del Bilancio Sociale. Questo documento si configura come uno strumento fondamentale di trasparenza e di rappresentazione della qualità della nostra cooperativa. Il suo obiettivo è misurare il valore generato in termini sociali dalle azioni e dalle scelte intraprese dal Consorzio @Nord, nonché le ricadute che queste producono sulle diverse categorie di soggetti con cui la cooperativa si relaziona e, più in generale, sull'ambiente di riferimento.

La realizzazione di questa edizione ha consentito alla cooperativa di affiancare al tradizionale bilancio di esercizio uno strumento evoluto di rendicontazione, capace di restituire una valutazione pluridimensionale del valore creato: non soltanto economico, ma anche sociale e ambientale. Il Bilancio Sociale tiene conto della complessità dello scenario in cui la cooperativa opera e rappresenta l'esito di un percorso strutturato.

In questo senso, il documento si propone di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi portatori di interesse, che non possono essere ricondotte esclusivamente alla dimensione economica. Anche in questa edizione, la cooperativa ha scelto di valorizzare in modo particolare le seguenti dimensioni: **comunicazione, relazione, informativa.**

Dal Bilancio Sociale emergono indicazioni rilevanti per il futuro, che la cooperativa intende assumere come riferimento per rafforzare ulteriormente il proprio posizionamento e la propria legittimazione nei confronti degli interlocutori interni ed esterni. Un percorso che si fonda sulla capacità di presentare e rendicontare, anno dopo anno, gli esiti e i risultati delle attività svolte in modo serio, rigoroso e trasparente.

Nota metodologica: Ove possibile, per ciascun fenomeno analizzato, sono stati riportati anche i dati relativi agli esercizi precedenti, con l'obiettivo di favorire la confrontabilità e la leggibilità delle informazioni, trasformando i dati in elementi utili alla comprensione e alla valutazione.

★ Dimensioni valorizzate

🗨️ Comunicazione

🤝 Relazione

📄 Informativa

📌 **Obiettivo:** Offrire agli interlocutori una visione chiara e completa delle attività svolte.

📈 Valore generato

✓ Economico

✓ Sociale

✓ Ambientale

Linee guida e principi di redazione

Il documento è stato predisposto in conformità alle **Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale**, secondo quanto previsto dal **Decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale del 4 luglio 2019**.
I principi di redazione espressi nelle Linee guida sono i seguenti:

01 Rilevanza

Inserimento senza omissioni di tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli stakeholder

02 Completezza

Individuazione di tutti i principali stakeholder per l'inserimento di informazioni rilevanti

03 Trasparenza

Evidenza dei criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni

04 Neutralità

Rappresentazione imparziale, documentando aspetti positivi e negativi

05 Competenza di periodo

Rendicontazione delle attività relative all'anno di riferimento

06 Comparabilità

Dati che consentano confronto temporale e spaziale

07 Chiarezza

Linguaggio accessibile anche a lettori non esperti

08 Veridicità

Verificabilità in riferimento alle fonti utilizzate

09 Attendibilità

Dati oggettivi, senza sovrastime o sottostime

10 Autonomia

Indipendenza ai soggetti terzi che collaborano alla redazione



Decreto Ministeriale

Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale secondo il Decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale del 4 luglio 2019.

4 luglio 2019

Note

La cooperativa è assoggettata all'obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale ai sensi dell'art. 9, c. 2, D. Lgs 112/2017.

Obblighi normativi e nota congiunta MLPS / MiSE

La cooperativa pur essendo assoggettato all'obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale ai sensi dell'art. 9, c. 2, D. L.vo 112/2017, non è soggetta all'obbligo di attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida ministeriali, di cui all'art. 10, c. 3, del medesimo decreto.

Le Cooperative Sociali sono tenute a redigere il bilancio sociale secondo le linee guida ministeriali; ciò malgrado, pur essendo assoggettate all'obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale ai sensi dell'art. 9, c. 2, D. L.vo 112/2017, esse non sono soggette all'obbligo di attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida ministeriali, di cui all'art. 10, c. 3, del medesimo decreto (Rif. Prot. n. F46/RNS Legacoop rete Nazionale Servizi del 23 aprile 2021 e Nota 20.04.2021 AGCI – Associazione Generale Cooperative Italiane).

Riferimenti normativi

D. L.vo 112/2017: Disposizioni in materia di bilancio sociale per le cooperative sociali.
Nota MLPS/MiSE n. 29103/2019: Chiarimenti su obblighi e adempimenti per cooperative sociali.

“ Estratto 1 - Nota congiunta MLPS/MiSE

"È avviso delle Direzioni scriventi che, in ragione della previsione dell'articolo 1 comma 4 sopra richiamato, che attribuisce di diritto alle cooperative sociali e ai loro consorzi la qualifica di imprese sociali, con un evidente scopo premiale e agevolativo, non incomba su tali enti, in via generale, l'onere di dimostrare il possesso dei requisiti previsti per la generalità delle imprese sociali né, di conseguenza, quello di porre in essere modifiche degli statuti finalizzate ad adeguarli alle previsioni di cui al decreto in esame."

 Nota congiunta MLPS e MiSE n. 29103 del 31.01.2019

“ Estratto 2 - Riferimento al lavoro

"Con riferimento al lavoro nell'impresa sociale, attese le previsioni della l. 3 aprile 2001, n. 142, nonché l'obbligo del rispetto del principio di parità di trattamento dei soci ai sensi dell'art. 2516 c.c., si ritiene che alle cooperative sociali non sia applicabile l'articolo 13, comma 1 del d.lgs. n. 112/2017 e s.m.i."

 Nota congiunta MLPS e MiSE n. 29103 del 31.01.2019

Evoluzione e assetto del Consorzio

Il Consorzio è stato costituito in data **28 settembre 1994** ed è iscritto all'Albo delle Società Cooperative al numero A132407, nella sezione delle cooperative a mutualità prevalente, ai sensi degli articoli 2512 e seguenti del Codice Civile.

Nel corso degli anni, la dimensione territoriale del Consorzio si è progressivamente ampliata. A partire dalle prime esperienze sviluppate nei territori della provincia di Udine, **l'attività si è estesa alla provincia di Trieste nel 2013**, in concomitanza con l'avvio dei lavori per la costruzione della residenza di Villa Sissi. Tale sviluppo è avvenuto in risposta alle sollecitazioni provenienti dai territori e in coerenza con la geografia dei bisogni espressi dagli stessi.

In data **31 maggio 2025** sono stati risolti gli affitti di azienda relativi alle strutture di Ianus, Caris e Sant'Anna, con conseguente cessazione della gestione delle tre strutture socio-assistenziali e sanitarie.

Successivamente, in data **29 dicembre 2025**, il Consorzio ha perfezionato la cessione del complesso immobiliare sito in Trieste, Strada per Vienna n. 55, costituito da una struttura ricettiva e dalle relative pertinenze.

In coerenza con tale operazione, la società ha altresì proceduto alla risoluzione anticipata del contratto di affitto di azienda relativo alla medesima struttura, con efficacia a decorrere dal 1° gennaio 2026 (o dalla successiva data di autorizzazione al subentro del nuovo gestore), garantendo in ogni caso la continuità della gestione fino al perfezionamento del trasferimento.

Alla data di redazione del presente Bilancio Sociale, per motivi normativi connessi al rilascio delle autorizzazioni da parte degli enti competenti della Regione Friuli Venezia Giulia, non si è ancora perfezionato il subentro del cessionario nella titolarità delle autorizzazioni e del convenzionamento.

 **1994**
Costituzione

 **2013**
Estensione Trieste

 **31.05.2025**
Risoluzione affitti

 **29.12.2025**
Cessione immobile

Info

✓ N° iscrizione: A132407

✓ Tipo: Coop. mutualità

Carta d'identità dell'organizzazione al 31.12.2025

Dati
istituzionali

Dati identificativi dell'organizzazione

Aggiornato al 31/12/2025

	Denominazione	@Nord Consorzio di Cooperative – Cooperativa Sociale
	Indirizzo sede legale	Nimis (UD), via Roma 38, CAP 33045
	Tipologia	Coop. "C" Consorzi art.8 Legge 381/1991
	Data di costituzione	28.09.1994
	Codice fiscale	04219830371
	Partita IVA	04219830371
	Modello organizzativo	Spa
	N° iscrizione Albo Nazionale	A132407
	N° iscrizione Albo Regionale	Posizione Anagrafica regionale 5342
	Sito internet	www.residenzefriuliveneziagiulia.it
	Altre partecipazioni	Sì
	Codice Ateco	87.3 Strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili



Partecipazione dei soci

Assumono la qualifica di **soci** tutti coloro che presentino domanda al consiglio di Amministrazione, il quale decide in merito alla richiesta. Il neo-socio deve versare la quota sociale a mezzo di **trattenute operate direttamente sullo stipendio**.

Affinché i soci abbiano un ruolo attivo e consapevole nelle azioni intraprese per il raggiungimento dello scambio mutualistico, la cooperativa si impegna a prevedere e valorizzare strumenti di natura informativa sull'andamento delle attività economiche della cooperativa.

Ogni socio concorre alla definizione degli indirizzi di gestione e al governo dell'impresa. La partecipazione alle assemblee per il socio è un **diritto/dovere**.

Organi sociali e Consiglio di Amministrazione

Organi sociali della cooperativa



Assemblea dei soci

Composta da tutti i soci ammessi a farne parte



Consiglio di Amministrazione

Gestione della società e deliberazione degli atti



Collegio Sindacale

Controllo e monitoraggio della gestione

La Cooperativa prevede i seguenti **organi sociali**: **Assemblea dei soci**, **Consiglio di Amministrazione**, **Collegio Sindacale**.

L'assemblea si compone di tutti i soci ammessi a farne parte. Essa viene convocata dal Consiglio di Amministrazione **almeno una volta all'anno** – entro quattro mesi dalla chiusura dell'esercizio sociale – con l'obiettivo di approvare il bilancio e rinnovare le cariche sociali.

Consiglio di Amministrazione

Composizione attuale



ALBERTO TONEATTO

Presidente dal 19.06.2023



MARIO OREFICINI

Vice Presidente dal 04.11.2024



ALBERTO RUGGERI

Consigliere dal 19.06.2023



LUCA ARNABOLDI

Consigliere dal 19.06.2023



DAVIDE VECCHI

Consigliere dal 19.06.2023

Governance e modello organizzativo

Al Consiglio di Amministrazione è affidata la gestione della società, fatte salve le eventuali limitazioni stabilite al momento della nomina. Il Consiglio di Amministrazione è pertanto competente a deliberare il compimento di tutti gli atti e di tutte le operazioni, sia di ordinaria sia di straordinaria amministrazione, con la sola esclusione di quelli che la legge e lo Statuto riservano espressamente all'Assemblea.

Il Collegio Sindacale del Consorzio, nominato in data 20 maggio 2025, risulta così composto:

 Cristian Perini	Presidente
 Andrea Stifanelli	Sindaco effettivo
 Alessia Bettin	Sindaco effettivo
 Michela Zella	Sindaco supplente
 Massimiliano Rizzi	Sindaco supplente

La chiarezza dell'assetto organizzativo e la trasparenza della gestione rappresentano elementi chiave nel rapporto tra la cooperativa e i propri clienti. Insieme, prima ancora che come fornitore, si propone come partner dei propri clienti, condividendo con essi obiettivi e valori, in funzione dei risultati da conseguire attraverso il proprio intervento.

Altre informazioni — partecipazione

CdA riunito nel 2025 5 volte

Partecipazione media CdA 100%

Assemblee nel 2025 4 volte

Partecipazione assemblea 100%

Elementi chiave

- ✓ Trasparenza gestionale
- ✓ Chiarezza organizzativa
- ✓ Partner dei clienti

Struttura organizzativa e miglioramento continuo

L'operatività di Insieme si fonda su un'organizzazione intesa come architettura determinante per il raggiungimento degli obiettivi e dei risultati, attraverso la definizione di responsabilità puntuali e l'integrazione tra le diverse componenti professionali.

In questa prospettiva, è stato intrapreso un **percorso continuativo di miglioramento** che ha consentito di ottenere risultati significativi in termini di qualità e coerenza con gli obiettivi definiti.

L'organizzazione si basa su meccanismi trasversali in grado di generare risultati, sia in termini di qualità sia economici, in coerenza con gli obiettivi definiti e le finalità della cooperativa.

Obiettivi raggiunti:

Definizione di una struttura organizzativa coerente con le finalità e gli obiettivi della direzione, con particolare attenzione alla **certificazione di qualità** relativa alla progettazione ed erogazione di prestazioni sanitarie.

Punti chiave del miglioramento

-  **Costruire un'organizzazione fondata sui processi**
ovvero sui meccanismi trasversali in grado di generare risultati, sia in termini di qualità sia economici, in coerenza con gli obiettivi definiti
-  **Ottenere la certificazione di qualità**
relativa alla progettazione ed erogazione di prestazioni sanitarie
-  **Definire una struttura organizzativa**
coerente con le finalità e gli obiettivi della direzione

Persone che operano per l'ente

La società nell'esercizio 2025 non ha avuto personale alle proprie dipendenze. Il Consorzio si avvale di conseguenza prevalentemente dell'apporto lavorativo dei dipendenti delle cooperative consorziate.

Questa struttura organizzativa permette di mantenere una gestione flessibile ed efficiente, sfruttando le competenze e le risorse delle cooperative consorziate per garantire la continuità dei servizi offerti.

Struttura operativa: Il Consorzio opera attraverso le cooperative consorziate, che forniscono il personale necessario per lo svolgimento delle attività. Questo modello consente di ottimizzare le risorse umane e di garantire una maggiore specializzazione nei diversi settori di intervento.

Nessun dipendente diretto

✓ 2025: nessun personale dipendente

 Si avvale di cooperative consorziate

 **Modello:** Gestione tramite cooperative consorziate per maggiore flessibilità.

Collaborazione

✓ Cooperative consorziate

✓ Risorse condivise

Codess Società Cooperativa Sociale



Codess Sociale

Dal 1979 al servizio della comunità



Storia

45 anni di impegno sociale

Nata nel **1979** come Cooperativa di Produzione Lavoro, è diventata Cooperativa Sociale nel **1993**.



Codess Società Cooperativa Sociale

Attiva in 11 regioni italiane

Codess Sociale nasce nel **1979** come Cooperativa di Produzione Lavoro incentrata nel sociale, con lo scopo di partecipare agli appalti inerenti ai servizi domiciliari nel comune di Venezia. Nel **1993**, in risposta alla legge 381, diventa una **Cooperativa Sociale**, ampliando le attività in nuovi progetti e territori, anche al di fuori della regione. Attualmente, è attiva in **11 regioni italiane**.

Promuove **servizi di assistenza socio-sanitaria ed educativa**, personalizzati a seconda delle esigenze o problematiche di ciascun individuo. I professionisti che collaborano con la cooperativa affiancano ogni singolo utente, per aiutarlo a **trasformare le difficoltà in obiettivi concreti e raggiungibili**.

Inoltre, Codess è particolarmente impegnata nell'**integrazione sociale**, attraverso l'inserimento nel mondo del lavoro di soggetti svantaggiati (in conformità con le disposizioni della legge 381/91 art.1, lettera B).



Aree di servizio



Infanzia



Minori adolescenti



Anziani



Persone con disabilità



Adulti in difficoltà



Trattamento psichiatrico

VIVA Cooperativa Sociale e UNA Cooperativa Sociale



Viva Coop



VIVA Cooperativa Sociale

Iscritta all'Albo C110377

Viva Cooperativa Sociale nasce il **1° luglio 2015** come cooperativa sociale a mutualità prevalente, iscritta all'Albo Società Cooperative al numero **C110377**, con lo scopo di inserire nel mondo del lavoro persone in condizioni di svantaggio.

Il **1° dicembre 2015** avvia il primo servizio nell'area "Food" del Centro Commerciale IKEA di Carugate (MI). Il **3 ottobre 2016** l'appalto con IKEA termina. L'organo amministrativo si impegna a trovare nuovi appalti di servizi.

Il **13 marzo 2018**, cambia denominazione (da Pulicha) e modifica lo statuto diventando una **cooperativa di tipo A**. Nel **2020** vengono avviati alcuni servizi educativi presso una struttura del Consorzio @NORD.

La nostra storia è ricca di impegno e dedizione all'inserimento lavorativo, dimostrando **flessibilità e capacità di adattarsi alle nuove sfide** del mercato e del sociale.

UNA



UNA Cooperativa Sociale

Cooperativa di tipo B dal 1996

UNA Cooperativa Sociale nasce nel **1996 a Venezia**. È una cooperativa di **tipo B** e le principali finalità sono di fornire servizi ad alto contenuto di manodopera quali pulizie civili e servizi di global service.

Subito affermata, ha avuto un trend di crescita costante grazie alle proposte di servizi flessibili in grado di soddisfare ogni esigenza; attualmente si occupa anche di **pulizie specialistiche in ambiente ospedaliero**, portierato, reception e piccole manutenzioni.

È a partire da queste considerazioni che UNA opera, perseguendo il proprio mandato di cooperativa di tipo B, nel progettare percorsi di inserimento lavorativo con l'intento di **individuare e dare operatività a forme innovative di supporto**.

Sana Cooperativa Sociale — Parte I



Sana Cooperativa Sociale

Dal 2014 al servizio della comunità



Timeline

Cronologia eventi principali

● 2014

Fondazione a Milano

● 2016

Apertura Area Educativa

● 2021

Fusione con Coop Pianura



Sana Cooperativa Sociale

Assistenza e inclusione sociale

Sana Cooperativa Sociale nasce il **10 ottobre 2014** a Milano con l'obiettivo di assistere **bambini, anziani, diversamente abili, soggetti psichiatrici** e, in generale, persone in situazioni di fragilità.

Per rispondere a un forte bisogno del territorio e per dare seguito alle indicazioni di mission, nel mese di **ottobre 2016** viene inaugurata l' **Area Educativa**, con sede nella provincia di Brescia.

Questo intervento mira all'attivazione della Cooperativa in **tutte le sfere dell'ambito sociale**, portando avanti non solo il grande impegno per gli anziani, ma dando vita anche a un forte interesse per lo sviluppo degli interventi sulla **fascia minori, famiglie e giovani**, che stanno particolarmente a cuore della Cooperativa, consapevole dell'impatto a lungo termine per il futuro.

Nel **2021** avviene la **fusione con la Coop Pianura**, facente parte dello stesso Consorzio di cui fa parte Sana. Questo momento segna una svolta per la cooperativa, che dalla fusione fortifica la consapevolezza che **unire gli sforzi**, in particolare in un momento molto delicato post emergenza Covid, può fare la differenza.

Sana Cooperativa Sociale — Parte II e andamento soci

Captando il bisogno e la grande carenza di strutture sul territorio, nel 2023 Sana si apre alla gestione delle comunità e alloggi per disabili, che possano offrire un "dopo di noi" sereno e rassicurante. Inoltre, la carenza dei servizi assistenziali per i giovani in condizioni di fragilità pone al centro dell'attenzione le attività di comunità di Sana, che decide di aprire e gestire strutture di assistenza per i ragazzi e le ragazze in difficoltà.

Questa evoluzione rappresenta un passo significativo nella mission della cooperativa, ampliando il proprio raggio d'azione per rispondere alle esigenze più urgenti del territorio e delle famiglie che necessitano di supporto per i propri cari.

Andamento soci 2025: Nel corso del 2025 non ci sono state modifiche della compagine sociale, con un andamento stabile dei soci che conferma la solidità e la continuità della struttura associativa.

Andamento soci 2025

Soci al 31.12.2024	n. 4
Soci ammessi 2025	zero
Recesso soci 2025	zero
Soci al 31.12.2025	n. 4

Stabilità sociale

- ✓ Compagine sociale stabile
- ✓ Nessuna variazione nel 2025

Identità, missione e ambiti di intervento

@Nord Consorzio di Cooperative - Cooperativa Sociale è stato fondato nel 1994 a Udine come raggruppamento di cooperative sociali di tipo A e di tipo B, operanti prevalentemente in Friuli-Venezia Giulia. La sua nascita risponde all'obiettivo di favorire lo sviluppo e la promozione della cooperazione sociale e dei valori che la caratterizzano: **operare insieme per condividere strategie e risorse orientate al benessere dei cittadini e dei territori**, affrontando in modo congiunto la complessità e le sfide del presente.

Scopo del Consorzio è fornire alle Cooperative e agli Enti associati un'organizzazione di supporto per lo svolgimento delle attività produttive previste dallo statuto, nell'ambito delle **politiche sociali** e delle **politiche attive per il lavoro**.

In questo quadro rientrano **servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari** in ambito educativo, assistenziale e sanitario, nonché interventi ricreativi e formativi, laboratori protetti e attività finalizzate a favorire l'inserimento lavorativo e sociale di soggetti svantaggiati.

Il Consorzio opera laddove è possibile offrire **risposte concrete alle esigenze dei soggetti fragili e vulnerabili**, sia in forma diretta — attraverso la gestione di servizi rivolti a persone, imprese e comunità — sia in sinergia con attori pubblici e privati dei sistemi di welfare, salute, istruzione e lavoro.

Missione del Consorzio

Supporto alle Cooperative per attività produttive in ambito sociale e lavorativo, con focus su servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari.

1994

Fondazione

11

Regioni

Ambiti di intervento



Residenziale



Sanitario



Educativo



Lavoro

Target: persone fragili

- ✓ Anziani
- ✓ Disabili
- ✓ Minori

Approccio e centralità dell'ospite

L'approccio adottato mira a coniugare i valori morali e sociali propri della cooperazione sociale — quali **condivisione**, **reciprocità**, **partecipazione** e **tutela dei soci** — con i principi dell'imprenditorialità e dell'eccellenza.

Tra questi rientrano la **qualità sostenibile**, l'**innovazione**, l'appropriatezza delle prestazioni, la razionalizzazione delle risorse, l'efficientamento delle capacità produttive e l'integrazione in reti di partnership.

La struttura consortile rappresenta, in tal senso, un elemento abilitante per lo sviluppo delle cooperative consorziate, favorendo l'integrazione delle competenze, la condivisione delle buone prassi e la qualificazione dei processi di gestione, progettazione e innovazione.

Elementi chiave:



Condivisione



Innovazione



Tutela

Centralità dell'ospite



Presa in carico estesa

La **centralità dell'ospite**, elemento cardine della gestione, si è progressivamente evoluta verso una presa in carico più estesa che include la famiglia e l'intero contesto relazionale.



Sistema complesso integrato

Considerando l'ospite come parte di un sistema complesso in cui la fragilità va letta in modo integrato.



Sviluppo ambito sanitario

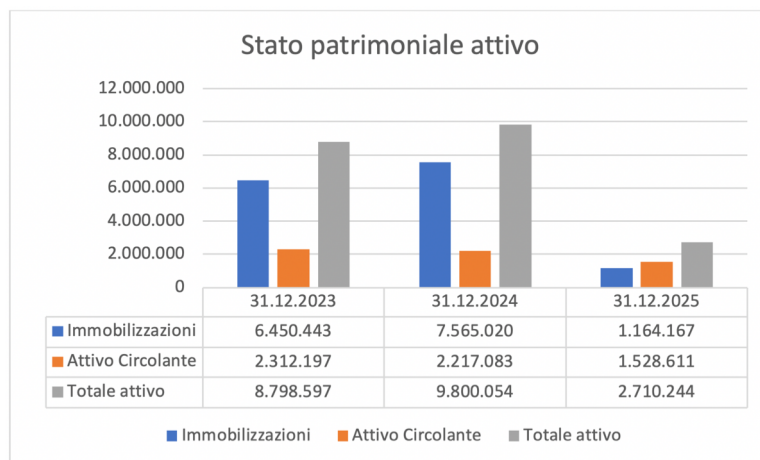
L'uniformità della mission tra tutti i soci ha consentito di mantenere elevati i livelli di attenzione.

Assistenza di qualità

Situazione economico-finanziaria — Stato patrimoniale

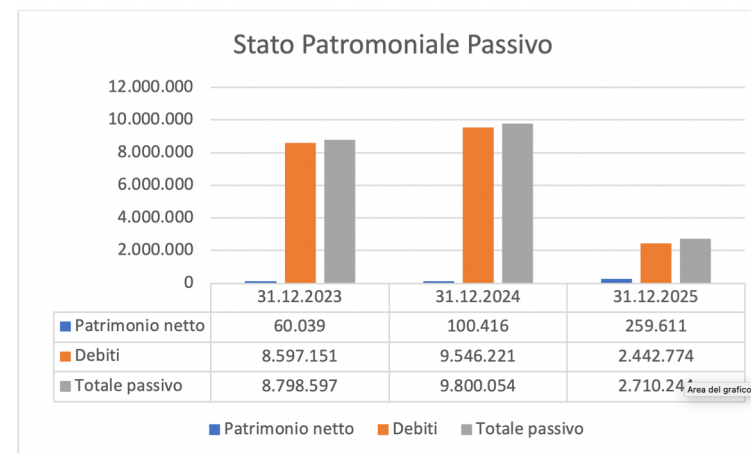
Composizione dell'Attivo (2023-2025)

Immobilizzazioni e Attivo Circolante

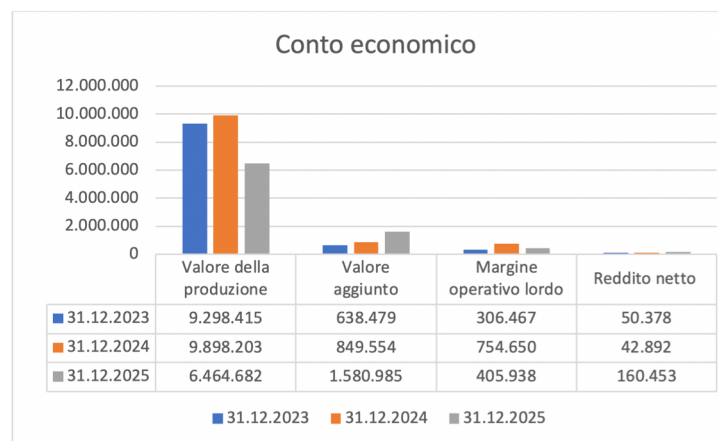


Composizione del Passivo (2023-2025)

Patrimonio Netto e Debiti

Immobilizzazioni 2025
€ 1.164.167Attivo circolante 2025
€ 1.528.611Patrimonio netto 2025
€ 259.611Debiti 2025
€ 2.442.774

Conto economico



Valore della produzione 2025
€ 6.464.682



Margine operativo lordo 2025
€ 405.938



Reddito netto 2025
€ 160.453

Partecipazione alla vita sociale

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione. Il CdA della cooperativa nell'anno 2025 si è riunito 5 volte e la partecipazione media è stata del 100%. Per quanto riguarda l'assemblea, invece, nel corso del 2025 si è svolta 4 volte e la partecipazione è stata del 100%.



Consiglio di Amministrazione

5 riunioni | 100%

Partecipazione media alle sedute del CdA nel corso del 2025



Assemblea dei Soci

4 riunioni | 100%

Partecipazione alle assemblee svolte nell'anno 2025

Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

@NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE

Sede Legale: VIA ROMA 38 - NIMIS (UD)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI PORDENONE E UDINE
C.F. e numero iscrizione: 04219830371
Iscritta al R.E.A. n. UD 277817
Capitale Sociale sottoscritto €: 748.500,00 Interamente versato
Partita IVA: 04219830371
Numero iscrizione Albo Società Cooperative: A132407

Relazione unitaria del collegio sindacale all'assemblea dei soci

All'Assemblea dei soci
della @NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE

Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409 - bis del codice civile.
La presente relazione unitaria contiene la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" e la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del codice civile".

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio senza modifica

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della @NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31/12/2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio senza modifica

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio d'esercizio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto illustrato nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla gestione in merito all'operazione di cessione del complesso immobiliare e del relativo ramo d'azienda perfezionata nel corso dell'esercizio.

Tale operazione ha comportato effetti significativi sulla struttura patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della @NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro Collegio Sindacale che, l'11/04/2025, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio d'esercizio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della @NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della @NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE al 31/12/2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della @NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE al 31/12/2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della @NORD CONSORZIO COOPERATIVE - COOPERATIVA SOCIALE al 31/12/2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del codice civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- stato patrimoniale

- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 160.453, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	1.164.167	7.565.020	6.400.853-
ATTIVO CIRCOLANTE	1.528.611	2.217.083	688.472-
RATEI E RISCONTI	17.466	17.951	485-
TOTALE ATTIVO	2.710.244	9.800.054	7.089.810-

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	259.611	100.416	159.195
FONDI PER RISCHI E ONERI	-	98.769	98.769-
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	7.424	7.424-
DEBITI	2.442.774	9.546.221	7.103.447-
RATEI E RISCONTI	7.859	47.224	39.365-
TOTALE PASSIVO	2.710.244	9.800.054	7.089.810-

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.464.682	9.898.203	3.433.521-
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	5.331.497	9.884.872	4.553.375-
COSTI DELLA PRODUZIONE	6.170.561	9.639.402	3.468.841-
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	294.121	258.801	35.320
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	141.229	13.815	127.414
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	19.224-	28.076-	8.852
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	160.453	41.891	118.562

Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- abbiamo ottenute dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- abbiamo vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con società del gruppo o comunque con parti correlate.
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da parte di terzi.
- non risultano ricorsi ex art. 2409 del Codice Civile.
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.
- nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'Organo Amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies D.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.
- nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione.

- per quanto sopra evidenziato l'Organo di Controllo ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo Amministrativo.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

I risultati della revisione contabile del bilancio d'esercizio da noi svolta sono contenuti nella sezione "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" della presente relazione.

Natura mutualistica

Riportiamo i criteri e le modalità operative seguite nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico, assoggettati ai nostri controlli e a verifiche di conformità:

- nell'attività di verifica della gestione amministrativa della Cooperativa, svolta anche attraverso la regolare partecipazione alle assemblee dei Soci e alle riunioni del Consiglio di amministrazione, il Collegio Sindacale ha potuto positivamente constatare il concreto rispetto della previsione contenuta nell'art. 2545 c.c. circa la conformità dei criteri seguiti nella gestione sociale, per il conseguimento dello scopo mutualistico. Si attesta inoltre che gli stessi criteri sono adeguatamente illustrati dagli Amministratori nella Nota Integrativa, facente parte integrante del bilancio sottoposto alla Vostra approvazione;
- ai sensi dell'art. 2528 c.c. il Collegio Sindacale dà atto che gli Amministratori, nella Nota Integrativa facente parte integrante del bilancio sottoposto alla Vostra approvazione, hanno illustrato le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi Soci;
- ai sensi dell'art. 2513 c.c. il Collegio dà atto che gli Amministratori hanno documentato e quantificato la condizione di scambio mutualistico con i Soci relativamente all'esercizio 2025, nella Nota Integrativa. La percentuale di prevalenza documentata dagli Amministratori, così come le modalità seguite nella rilevazione della medesima, appaiono al Collegio Sindacale rispondenti alle norme di legge in materia ed alle interpretazioni sino ad oggi fornite dalle Amministrazioni competenti. In particolare, in relazione ai criteri con i quali viene determinata la prevalenza dello scambio mutualistico, Vi confermiamo che la Cooperativa realizza detto scambio con i soci attraverso l'acquisto di servizi. Lo scambio mutualistico intrattenuto con i soci trova pertanto la sua espressione nel conto economico all'interno della voce B.7 - Costi per servizi.

Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

Si può affermare che la condizione oggettiva di prevalenza di cui all'art. 2513 c.c. è raggiunta, in quanto l'attività svolta con i soci rappresenta l'83,1% in termini di valore dell'attività complessiva, svolta con i soci e con i terzi.

- Il Collegio Sindacale informa dell'avvenuto recepimento degli esiti della vigilanza ai sensi del d.lgs. n. 220/2002 e dà atto che gli Amministratori hanno provveduto a informare i soci circa gli esiti della più recente revisione cooperativa o ispezione straordinaria nel rispetto dei modi e delle tempistiche previste dall'art. 15 l. n. 59/1992.
- Il Collegio Sindacale dà atto che la Cooperativa Sociale risulta correttamente iscritta all'Albo delle Cooperative - Categoria Cooperative Sociali - Categoria Attività Esercitata produzione e lavoro-gestione servizi ed inserimento lavorativo;
- Il Collegio Sindacale dà atto che gli Amministratori hanno provveduto alla redazione del Bilancio Sociale e che tale documento contiene le informazioni essenziali previste dalle Linee Guida adottate con D.M. 04/07/2019;
- Il Collegio Sindacale attesta di avere effettuato i controlli inerenti all'osservanza dei requisiti di cui alla lettera a) art. 1 della l. n. 381/91 rispetto alle attività svolte dalla Cooperativa.

Osservazione e proposte in ordine alla approvazione del bilancio d'esercizio

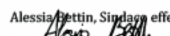
Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei Soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

Udine (UD), 14/04/2026

 Cristian Perini, Presidente

 Andrea Stefanelli, Sindaco effettivo

 Alessia Bettin, Sindaco effettivo

Monitoraggio svolto dall'organo di controllo (modalità di effettuazione ed esiti)

Sezione riportata nel documento; il bilancio sociale si chiude con la sottoscrizione del Presidente.

Firma e data

Udine (UD), 6 Maggio 2026

Il Presidente

Alberto Toneatto



Bilancio Sociale 2025

@Nord Consorzio di Cooperative – Cooperativa Sociale

